

Allegato 9 - CREA_Monitoraggio Obiettivi strategici 2023														
Missione di bilancio	Area Prioritaria di Intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Ambito	Indicatore	Valore di riferimento	Target	Peso	Scala di valutazione				Fonte dati	Note
									Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1		
1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nelle banche dati bibliometriche internazionali	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	Media dei valori del quadriennio 2018–2021 = 0,969 quinquennio 2018 - 2022 = 0,970 2018 = 0,800 2019 = 1,010 2020 = 1,089 2021 = 0,978 2022 = 0,972	Anno 2023 = 0,969 0,970 (Media del quinquennio 2018 - 2022 quadriennio 2018–2021, da aggiornare al quinquennio 2018–2022 in fase di monitoraggio) Anno 2024 = 0,970 (Media del quinquennio 2018 - 2022, da aggiornare al quinquennio 2019 - 2023 in fase di monitoraggio)	50%	Risultato superiore a 1,018 (+5% target)	Risultato compreso tra 0,969 0,970 e 1,018	Risultato compreso tra 0,485 (50% target) e 0,968 0,969 (target - 0.001)	Risultato inferiore a 0,485	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni	Valori aggiornati a seguito dei risultati ottenuti con la valutazione 2022	
			Ricerca scientifica	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	Media dei valori ottenuti nel triennio 2019–2021 = 66% quinquennio 2019 - 2022 = 67% 2019 = 62% 2020 = 68% 2021 = 69% 2022 = 69%	Anno 2023 = 66% 67% (Media del quadriennio 2019-2022 triennio 2019 - 2021, da aggiornare al quadriennio 2019 - 2022 in fase di monitoraggio) Anno 2024 = 67% (Media del quadriennio 2019 2022, da aggiornare al quinquennio 2019 - 2023 in fase di monitoraggio)	50%	Risultato superiore a 70% (+5% target)	Risultato compreso tra 66% 67% e 70%	Risultato compreso tra 34% 33% (50% target) e 66% (target - 1) 65%	Risultato inferiore a 34% 33%	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni	Valori aggiornati a seguito dei risultati ottenuti con la valutazione 2022	
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Terza missione	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal CREA ad esclusione di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Media del quadriennio 2018–2021 = € 3.331.648 quinquennio 2018 - 2022 = 3.343.187 2018 = € 2.820.498 2019 = € 3.052.006 2020 = € 2.787.518 2021 = € 4.666.570 2022 = € 3.389.342	Anno 2023 = € 3.343.187 € 3.331.648 (Media del quinquennio 2018 - 2022 quadriennio 2018–2021, da aggiornare in fase di monitoraggio al quinquennio 2018–2022) Anno 2024 = 3.343.187 (Media valori del quinquennio 2018 - 2022 da aggiornare in fase di monitoraggio al quinquennio 2019 - 2023)	50%	Risultato superiore a € 3.376.619 €- 3.364.964,48- (+1% target)	Risultato compreso tra € 3.343.187 (target) e € 3.376.619 (target + 1%) €- 3.331.648 (target)- e €-3.364.964	Risultato compreso tra € 1.671.593 (50% target) e € 3.343.186 (target - 1) €-1.665.824– (50% target)- e €-3.331.647	Risultato inferiore a € 1.671.593 €- 1.665.824 (50% target)	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Valori aggiornati a seguito dei risultati ottenuti con la valutazione 2022
	Ricerca scientifica			Numero di progetti attivi, con il ruolo di coordinatore o di partner, finanziati dalla Commissione europea	Media dei Numero di progetti attivi (fonte: banca dati "Open Aire") per l'anno gli anni = 41 2021 = 38 2022 = 45	Anno 2023 = 41 (Media del biennio 2021-2022) 39- (Target 2022 da aggiornare alla Media del biennio 2021–2022 in fase di monitoraggio) Anno 2024 = 41 (Media del biennio 2021-2022 da aggiornare alla Media del triennio 2021 - 2023 in fase di monitoraggio)	50%	Risultato superiore a 42 40	Risultato pari a 41 o 42 39 e 40	Risultato compreso tra 30 e 40 38	Risultato inferiore a 30	Banca dati esterna al CREA riconosciuta dalla comunità scientifica internazionale	Valori aggiornati a seguito dei risultati ottenuti con la valutazione 2022	
	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Terza missione	N. eventi divulgativi, anche on-line, rivolti al pubblico	N. eventi divulgativi organizzati nel 2021 = 248 = 284 (Media del biennio 2021-2022) 2021 = 248 2022 = 320	Anno 2023 = 284 (Media del biennio 2021-2022) 248- (Target 2022 da aggiornare alla Media del biennio 2021–2022 in fase di monitoraggio) Anno 2024 = 284 (Media del biennio 2021-2022 da aggiornare alla Media del triennio 2021 - 2023 in fase di monitoraggio)	20%	Risultato superiore a 251- (valore ottenuto nel 2021 + 3- eventi) 290 (target + 2%)	Risultato compreso tra 248- a 251- tra 284 (target) e 290 (target + 2%)	Risultato compreso tra 240- e 247- 199 (Target - 30%) e 283 (target - 1)	Risultato inferiore a 240- 199 (target - 30%)	Report realizzato nel 2024 dall'Ufficio UDG4. Verranno considerati unicamente gli eventi validati dall'Ufficio UDG4 , qualificati in Monitor nelle categorie: *Giornata divulgativa, visite di esterni, *Giornata dimostrativa, *Presentazione di libro, *Caffè scientifico, *Open day, *Partecipazione a fiere, mostre, ecc., *Partecipazione a talk show, programmi televisivi, radiofonici, ecc.,	Valori aggiornati a seguito dei risultati ottenuti con la valutazione 2022	
			Terza missione	Report annuale e Annali CREA		Fatto rispettando le tempistiche fissate (Dicembre)	50%	Prima di Dicembre	Dicembre	Dopo Dicembre	Non fatto	Report annuale e Annali CREA redatti	Indicatore eliminato in quanto la governance insediata da giugno 2023 non si è ancora espressa sull'opportunità della sua predisposizione	
Ricerca istituzionale			N. studi, indagini, documenti di policy e pubblicazioni istituzionali	Media dei valori ottenuti nel quinquennio 2018 - 2022 = 233 quadriennio 2018–2021 = 225 2018 = 145 2019 = 246 2020 = 249 2021 = 258 2022 = 269	Anno 2023 = 233 Media del quinquennio 2018-2022 225 (Media del quadriennio 2018-2021, da aggiornare al quinquennio 2018–2022 in fase di monitoraggio) Anno 2024 = 233 (Media del quinquennio 2018 - 2022, da aggiornare al quinquennio 2019 - 2023 in fase di monitoraggio)	30%	Risultato superiore a 245 236 (target + 5%)	Risultato compreso tra 233 (target) e 245 (target + 5%) 225- (target)- e 236	Risultato compreso tra 187 (target-20%) 232 (target -1) 180- (target–20%) e 224	Risultato inferiore a 187 (target - 20%) 180	Report realizzato nel 2024	Valori aggiornati a seguito dei risultati ottenuti con la valutazione 2022		
017 - Ricerca e innovazione	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le													

Allegato 9 - CREA_Monitoraggio Obiettivi strategici 2023														
Missione di bilancio	Area Prioritaria di Intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Ambito	Indicatore	Valore di riferimento	Target	Peso	Scala di valutazione				Fonte dati	Note
									Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1		
	Istituzioni, le imprese e la società	Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di prodotti della ricerca e la loro valorizzazione presso le imprese	Ricerca scientifica Terza missione	N. prodotti della ricerca - brevetti, - privative, - iscrizioni a registri varietali - schede risultato in Monitor	/	Anno 2023 = 69 (valore ottenuto nel 2022) 32 (Target-2022 da aggiornare in fase di monitoraggio al valore ottenuto nel 2022 + 5) Anno 2024 = 69 (Valore ottenuto el 2022, da aggiornare al biennio 2022 - 2023 in fase di monitoraggio) Media dei valori ottenuti nel biennio 2022 – 2023 + 5)	30%	Risultato superiore a 72 37- (target + 5)	Risultato compreso tra 32- 69 (target) e 37 72 (target + 5%)	Risultato compreso tra 55 (target - 20%) e 68 (target -1) 42 e 34	Risultato inferiore a 55 (target - 20%) 42	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio UDG5	Valori aggiornati a seguito dei risultati ottenuti con la valutazione 2022
				Ricerca scientifica Terza missione	N. brevetti valorizzati / N. brevetti attivi in portafoglio (%)	Media del quadriennio 2019 - 2022 = 51% triennio 2019 – 2021 = 49% 2019 = 34% 2020 = 58% 2021 = 56% 2022 = 54%	Anno 2023 = 51% (Media del quadriennio 2019 - 2022) 50% (Media del triennio 2019-2021 + 2%, da aggiornare in fase di monitoraggio al quadriennio 2019 – 2022, + 2%) Anno 2024 = 51 Media del quadriennio 2019 - 2022 ,+ 2%, da aggiornare in fase di monitoraggio al quinquennio 2019 - 2023,+ 2%)	35%	Risultato superiore a 52% 54% (target + 2%)	Risultato eompreso tra pari a 51 (Target) o 52 (Target + 2%) 50%- e 54%	Risultato compreso tra 35 (Target - 30%) e 50 (Target - 1) 30%- e 49% 47%	Risultato inferiore a 35% (Target - 30%) 30%	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio UDG5	Valori aggiornati a seguito dei risultati ottenuti con la valutazione 2022
				Ricerca scientifica Terza missione	N. privative vegetali valorizzate / N. privative in portafoglio (%)	Media quadriennio 2019 - 2022 = 70% del triennio 2019 – 2021 = 69% 2019 = 67% 2020 = 73% 2021 = 68% 2022 = 71%	Anno 2023 = 70% (Media del quadriennio 2019 - 2022) 70% (Media del triennio 2019-2021 + 1%, da aggiornare in fase di monitoraggio al quadriennio 2019 – 2022, + 1%) Anno 2024 = 70% (Media del quadriennio 2019 - 2022 + 1%, da aggiornare in fase di monitoraggio al quinquennio 2019 - 2023,+ 1%)	35%	Risultato superiore al 71% (target + 2%)	Risultato pari a compreso tra 70% (target) e o 71% (target + 2%)	Risultato compreso tra 49% (Target - 30%) e 69% e (Target - 1) 45%- e 69%	Risultato inferiore a 49% (Target - 30%) 45%	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio UDG5	Valori aggiornati a seguito dei risultati ottenuti con la valutazione 2022
032 - Servizi istituzioni ali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Semplificare, anche mediante digitalizzazione, i processi gestionali	Ridefinire i processi anche realizzando flussi documentali tra i diversi sistemi informativi in uso presso il CREA ai fini di una riduzione dei tempi di attuazione e per garantire maggiori livelli di trasparenza	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rielaborazione e aggiornamento del sito web dell'Ente	/	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Dicembre)	100%	Prima di Dicembre	Dicembre	Dopo Dicembre	Non fatto	Report realizzato nel 2024 dall'Ufficio UDG8	
		Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Sistemazione delle posizioni contributive dei dipendenti di ruolo attraverso l'applicativo PASSWEB gestito da INPS	/	Anno 2023 = 70 posizioni Anno 2024 = 70 posizioni	100%	Risultato superiore a 70	Risultato uguale a 70	Risultato inferiore a 70	Non fatto	Report realizzato nel 2024, dall'Ufficio USC3	
		Migliorare la gestione del patrimonio immobiliare e mobiliare	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione del patrimonio immobiliare e mobiliare	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Documento contenente l'aggiornamento dei dati fondiari riguardanti le aziende dei 10 Centri CREA (2 Centri CREA non hanno aziende)	/	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Novembre)	100%	Prima di Novembre	Novembre	Dicembre	Non fatto	Documento contenente l'aggiornamento dei dati fondiari realizzato nel 2024 dal'Ufficio UDG6	
		Incrementare la cultura della trasparenza e dell'anticorruzione	Stimolare il personale al rispetto della normativa in tema di trasparenza e anticorruzione anche con una semplificazione delle procedure	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Attuazione delle misure a rischio alto e molto alto previste nel PIAO, sottosezione "Rischi corruttivi e trasparenza"	/	Anno 2023 = 80% Anno 2024 = 80%	100%	Risultato superiore a 80%	Risultato uguale a 80%	Risultato compreso tra 60% e 79%	Risultato inferiore a 60%	Report realizzato nel 2024, dall'Ufficio UDG1 sulla base dei dati forniti dall'Ufficio UDG2	
	4 - Valorizzazione del capitale umano	Sensibilizzare la cultura delle pari opportunità e dell'equità di genere all'interno dell'ambiente lavorativo	Realizzare le azioni previste nel Piano delle Azioni positive (PAP) e le misure previste nel Gender Equality Plan (GEP)		Realizzazione delle azioni previste dal PAP e delle misure previste dal GEP	/	Anno 2023 = 90%-75%	100%	Risultato superiore a 75% 90%	Risultato uguale a 75% 90%	Risultato compreso tra 60% e 74% 60%-e 89%	Risultato inferiore a 60%	Report realizzato nel 2024	Valori aggiornati a seguito della ricognizione su tutte le azioni previste nel PAP e nel GEP e la verifica della possibilità della loro attuazione anche nel 2024
		Incrementare la formazione per la riqualificazione del personale	Realizzare una formazione di qualità per il personale del CREA, anche per adeguarne le competenze all'innovazione organizzativa e alla digitalizzazione		N. interventi formativi e informativi previsti nel "Piano della formazione"	Media del biennio 2021 - 2022 = 46 47 2021 = 38 2022 = 55	Anno 2023 = 47 (Media del biennio 2021-2022) 49- (Media del biennio 2021-2022 + 3)	100%	Risultato superiore a 51 (Target + 10%)	Risultato compreso tra 47 (Target) e 51 (Target + 10%) 49- e 54	Risultato compreso tra 33 (Target-30%) e 46 (Target - 1) 48-e 35	Risultato inferiore a 33 35	Report realizzato nel 2024, dall'Ufficio USC1	Valori aggiornati a seguito dei risultati ottenuti con la valutazione 2022
La valutazione partecipativa, espressa tramite la <i>customer satisfaction</i> , nell'anno 2023 avrà un peso pari al 15% rispetto alla valutazione complessiva a livello di Ente.							Target	Scala di valutazione				Fonte dati		
							Punteggio medio pari a 3,5 su una scala da 1 a 5	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1			
								Risultato superiore a 4	Risultato compreso tra 3,5 e 4	Risultato compreso tra 2,5 e 3,5	Risultato inferiore a 2,5	Report realizzato nel 2024 sulla base delle informazioni trasmesse all'Ufficio UDG1 da parte di tutti i Centri di ricerca che erogano servizi		